

KOMUNĀLO PAKALPOJUMU REFORMA



**BAUSKAS NOVADA
PAŠVALDĪBA**



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Komunālos pakalpojumus Bauskas novadā nodrošina:

- 9 kapitālsabiedrības
- 1 pašvaldības aģentūra
- Pašvaldības struktūrvienības (apvienību pārvaldes)

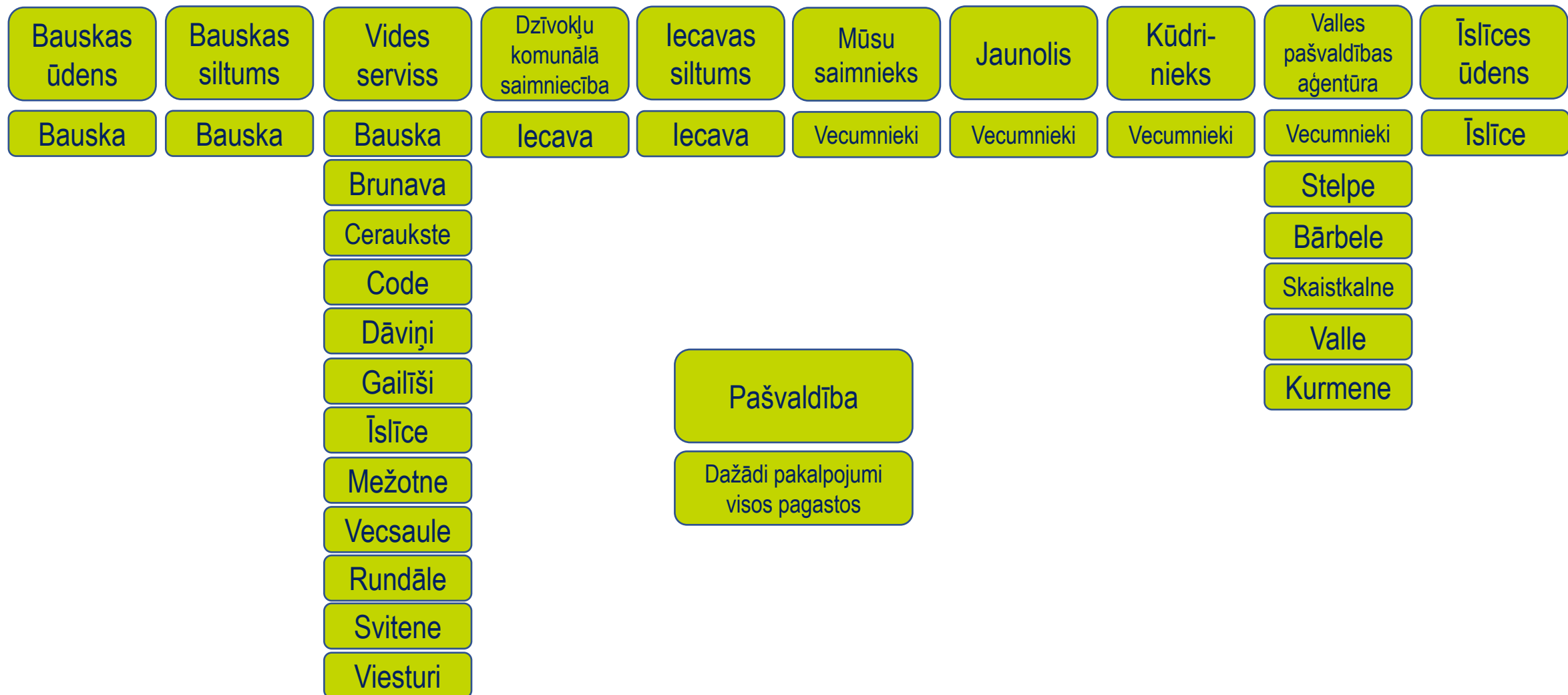


KOMUNĀLO PAKALPOJUMU REFORMA

Bauskas novada pašvaldība



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA



KOMUNĀLO PAKALPOJUMU REFORMA

Bauskas novada pašvaldība



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

	Bauskas ūdens	Īslīces ūdens	Bauskas siltums	Vides serviss	Dzīvokļu komunālā saimniecība	Iecavas siltums	Mūsu saimnieks	Jaunolis	Kūdiri- nieks	Kopā
Bilance (milj.)	8,03	3,18	2,710	1,27	9,95	3,41	2,28	0,14	0,61	31,58
Ilgtermiņa ieguldījumi (milj.)	7,46	3,11	2,05	0,56	9,42	2,73	1,99	0,05	0,51	27,88
Statūtkapitāls (milj.)	3,48	1,57	1,16	0,37	1,82	0,80	0,46	0,13	0,20	9,99
Nauda (tūkst.)	365,6	3,2	218,4	379,7	131,2	413,0	155,6	62,7	26,0	1755,4
Neto apgrozījums (milj.)	0,76	0,28	1,58	2,94	1,23	0,89	0,52	0,27	0,30	8,77
Administratīvās izmaksas (tūkst.)	113,4	58,2	155,5	196,8	238,4	54,3	76,2	36,0	51,2	980,0
Peļņa (tūkst.)	5,9	-0,8	40,4	79,1	19,3	85,5	-21,9	-8,5	-13,4	185,6
Darbinieku skaits	22	13	23	118	78	16	19	9	9	307
Bruto rentabilitāte (%)	7,92	3,51	10,28	7,62	24,62	11,39	5,53	10,87	7,15	10,72



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Problēmas, pakalpojumu sniedzēju sadrumstalotībai - **iedzīvotājiem**:

- Trūkst skaidrības kas, kurā pagastā vai ciemā kādus pakalpojumus nodrošina
- Atšķirīga pieeja katrā pagastā vai ciemā komunālo pakalpojumu nodrošināšanā
- Pagastos un ciemos atšķirīgi pakalpojumu tarifi
- Daļā pagastu vai ciemu nav pieejami kvalificēti speciālisti avāriju gadījumos
- Kapitālsabiedrību tīmekļu vietnes – dažām nav vispār, citām nepilnīga informācija



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Problēmas, pakalpojumu sniedzēju sadrumstalotībai - **pašvaldībai**:

- Trūkst vienotas nozaru attīstības stratēģijas novadā
- Nav vienota investīciju plāna novadā stratēģiskajās nozarēs
- Nav vienotas pakalpojumu un saņēmēju uzskaites
- Vismaz 4 kapitālsabiedrības strādā ar zaudējumiem
- Netiek nodrošināta likumā noteiktā informācijas publicēšana
- Ievērojamas izmaksas, pašvaldībai pārraugot kapitālsabiedrību darbu
- Papildu izdevumi pakalpojumu tarifu apstiprināšanai katrai kapitālsabiedrībai



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Problēmas, pakalpojumu sniedzēju sadrumstalotībai - **pašvaldībai**:

- Trūkst pārliecības, ka pakalpojumu tarifi aprēķināti korekti
- Pašvaldības struktūrvienību vadītāji vāji orientējas komunālo pakalpojumu jomās
- Netiek nodrošināta vienota DKS lietotāju uzskaitē un kontrole
- Sadrumstalota lietus ūdens kanalizācijas uzturēšana ārpus pilsētām
- Nav vienota ugunsdzēsības hidrantu uzturēšana
- Papildus izdevumus rada periodiskā kapitālsabiedrību izvērtēšana
- Sarežģīti iegūt korektus pārskatus par pakalpojumu sniegšanu



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Problēmas, pakalpojumu sniedzēju sadrumstalotībai - **kapitālsabiedrībām**:

- levērojamas administrēšanas izmaksas
- levērojamas izmaksas grāmatvedības, lietvedības un citu IT sistēmu uzturēšanai
- levējams skaits personāla tiek nodarbināti atbalsta funkciju veikšanā
- Stratēģiski svarīgas nozares pārrauga darbinieki bez speciālas izglītības
- Grūtības piesaistīt un noturēt kvalificētus speciālistus
- Speciālistu trūkums noved pie nepareizas iekārtu ekspluatācijas
- Trūkst pārliecības par mūsdienīgu dokumentu vadības sistēmu darbību



PAŠREIZĒJĀ SITUĀCIJA

Problēmas, pakalpojumu sniedzēju sadrumstalotībai - **kapitālsabiedrībām**:

- Kapitālsabiedrību vadībā nav pēctecības. Tai mainoties, grūti atrast aizstājēju
- Resursu trūkums ierobežo iespējas veidot un atjaunot materiāli tehnisko bāzi
- Grūtības piesaistīt aizdevumus infrastruktūras atjaunošanai
- Trūkst personāla un finanšu kapacitātes, lai startētu ES projektos
- Neiesaistīšanās nozaru asociācijās, pieredzes apmaiņas trūkums
- Netiek izmantotas mūsdienu tehnoloģijas telpiskās informācijas saglabāšanai



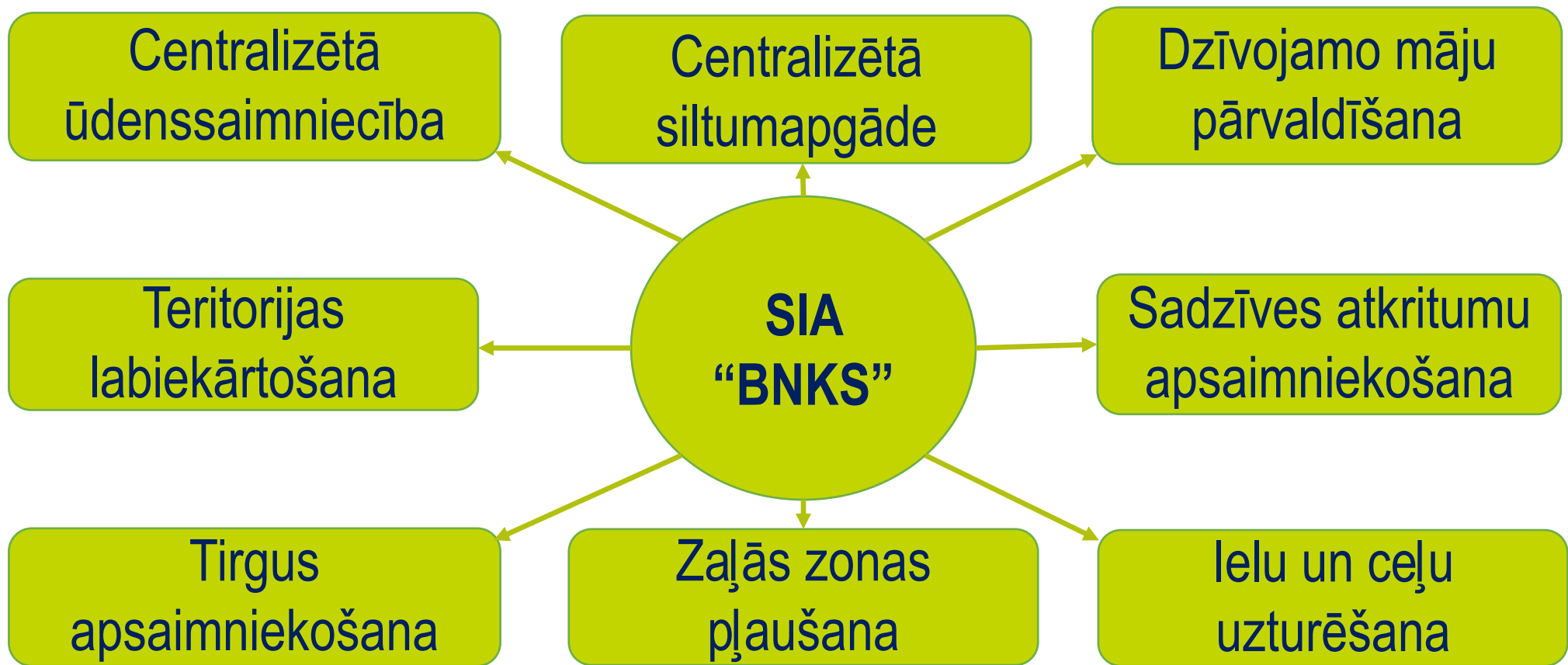
RISINĀJUMS

Piedāvājums:

- Visu komunālās jomas kapitālsabiedrību reorganizācija, tās apvienojot
- Izvēlas vienu – iegūstošo sabiedrību un pārējās – pievienojamās sabiedrības
- Valles pašvaldības aģentūras likvidēšana, funkcijas deleģējot kapitālsabiedrībai
- Deleģēt kapitālsabiedrībai funkcijas, ko šobrīd veic pašvaldības struktūrvienības



RISINĀJUMS



Struktūrshēmas projekts

Bauskas novada pašvaldība

Dalībnieku sapulce

Valde (3)

Inženiertehniskās nozares

Valdes loceklis

Ziemeļi (*Iecava*)

Austrumi (...)

Centrs (*Bauska
Rundāle*)

Centralizētā
ūdenssaimniecī
ba (19)

Ziemeļi (*Iecava*)

Austrumi (...)

Centrs (*Bauska,
Rundāle*)

Centralizētā
siltumapgāde
(19)
(to skaitā pašvaldības
katlumājas)

Infrastrukturā projektu vadītājs (1)

Ārējo tīklu uzturēšanas dienests (3)

Administrācija

**Valdes
priekšsēdētājs**

Birojs (3)

Finanšu un grāmatvedības
sektors (5)

Jurists (1)

Klientu atbalsta
sektors (5)

Sabiedrisko attiecību
speciālists (1)

Apsaimniekošanas nozare

Valdes loceklis

Ziemeļi (*Iecava*)

Austrumi (...)

Centrs (*Bauska,
Rundāle*)

Dzīvojamo māju
pārvaldīšana (33)

Santehniķi

Remontstrādnieki

Metinātājs

Elektriķis

Vienotais avārijas dienests (5)

Būvdarbu
iecirknis (17)



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi **iedzīvotājiem**:

- Vienots klientu atbalsta dienests, neatkarīgi no pakalpojuma veida
- Vienots klientu atbalsta tālrunis (vēlams 4 zīmju, bezmaksas)
- Vienots e-pasts klientu iesniegumiem
- Vienota tīmekļa vietne
- Viens pakalpojumu rēķins mēnesī
- Plašāks pakalpojumu klāsts, t.sk. avārijas dienests ārpus darba laika
- Augstāks pakalpojumu kvalitātes līmenis



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi **pašvaldībai**:

- Efektīgāka un vieglāka kapitālsabiedrības pārraudzība
- Iespēja veidot spēcīgu menedžmentu, samazinot pašvaldības darbinieku iesaisti
- Samazinās izmaksas kapitālsabiedrības periodiskie vērtējumiem
- Prasībām atbilstošu sabiedrības pārskatu sagatavošana
- Atkrīt nepieciešamība pašvaldībai apstiprināt virkni pakalpojumu tarifu
- Pašvaldības apvienību pārvaldes tiek atbrīvotas no tām neraksturīgām funkcijām
- Vienots komunālo pakalpojumu līmenis visā novada teritorijā



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi pašvaldībai:

- Nav jāiesaistās kapitālsabiedrību informācijas publicēšanai p/v tīmekļa vietnē



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi **kapitālsabiedrībai**:

- Stabilizēta finanšu sistēma, sabalansēta naudas plūsma
- Optimizētas administratīvās izmaksas
- Ēku, telpu un teritorijas racionāla izmantošana
- Iespēja piesaistīt augstas kvalifikācijas speciālistus
- Vienota jaudīga materiāli tehniskā bāze
- Izdevīgāki piedāvājumi publiskajos iepirkumos
- Vienotas ĢIS ieviešana



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi **kapitālsabiedrībai**:

- Efektīva resursu pārdale starp ciemiem ar dažādu infrastruktūras līmeni
- Plānveidīga tehnikas parka atjaunošana un papildināšana
- Iesaistīšanās profesionālajās asociācijās, kolēģu pieredzes izmantošana
- Vienota dokumentu aprites sistēma
- Kvalitātes un citu pārvaldības sistēmu ieviešana nākotnē
- Mūsdienīgas tīmekļa vietnes izveidošana un uzturēšana
- Parādu piedziņas kompāniju piesaiste



IEGUVUMI NO REOGANIZĀCIJAS

Ieguvumi **kapitālsabiedrībai**:

- iespēja algot profesionālu juristu (ja rodas nepieciešamība)
- iespēja vieglāk piesaistīt aizdevumus investīcijām, no kredītiestādēm
- ES fondu piesaiste
- Renovācijas un paplašināšanās darbi bez ārpakalpojumu piesaistes
- Ekonomēti resursi uz revīzijas izdevumiem
- Izslēgta savstarpēja konkurence pēc kvalificētiem speciālistiem





PALDIES PAR UZMANĪBU!

Bauska, 2023.gada 16.janvāris